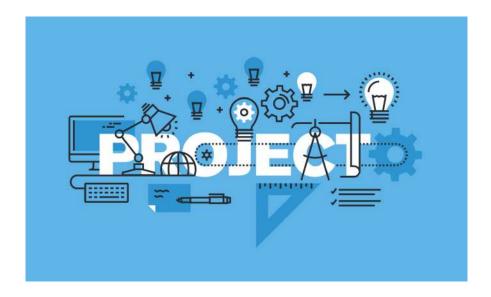


# CORSO PROJECT MANAGEMENT



Il corso di Project Management fornisce gli strumenti ed uno schema metodologico per affrontare i problemi di **impostazione, organizzazione e controllo di un progetto**.

Organizzare e gestire le attività per progetti è stato per lungo tempo prerogativa di grandi imprese che operano nei settori delle infrastrutture e di ingegneria civile e industriale. Oggi il numero e le tipologie di aziende che lavorano per progetti si è ampliato tantissimo, soprattutto a seguito dell'espansione dei settori che offrono servizi alle imprese.

Il corso di Project Management consente di acquisire gli **strumenti ed il corretto approccio** per la gestione di progetti nei diversi contesti.

### **OBIETTIVI**

Il corso mira a chiarire i fondamenti della pianificazione e del controllo integrato (tempi/costi/qualità di un progetto), le metodologie di stima di tempi/costi e la costruzione del budget di progetto, le tecniche di gestione attiva del team di progetto (in presenza o in remoto - virtual teams), le tecniche di gestione dei rischi che consentano di ottenere un vantaggio dalle opportunità e mitighino le minacce rispetto agli obiettivi di progetto.





### **DESTINATARI**

#### Il corso si rivolge a:

- Project Manager che vogliano consolidare le competenze necessarie per la pianificazione, realizzazione e controllo di iniziative progettuali;
- Imprenditori e Manager decisi a ottimizzare l'efficacia e l'efficienza di gestione di progetti complessi;
- Titolari di impresa che vogliano specializzarsi nell'ambito del project management;
- Professionisti coinvolti sui progetti e lavoratori interessati a sviluppare un approccio "per progetto".

#### **PROGRAMMA**

Nato dalla collaborazione fra SPEGEA ed Exprivia Spa, il corso in Project Management offre contenuti altamente innovativi. Esso è composto da undici moduli:

# 1. INTRODUZIONE E CONCETTI FONDAMENTALI DI PROJECT MANAGEMENT

Che cos'è un progetto
Che cos'è il Project Management
Il contesto del Project Management
Ruolo del Project Manager
Le strutture organizzative
Program e Portfolio Management
Gruppi di processi di Project Management
Ciclo di vita del progetto e del prodotto
Sviluppare il Project Charter
Sviluppare il piano di Project Management

# 2. GESTIONE DELL'INTEGRAZIONE E DELL'AMBITO DI PROGETTO

Dirigere e gestire il lavoro del progetto
Gestire le conoscenze di progetto
Monitorare e controllare il lavoro di progetto

Eseguire il controllo integrato delle modifiche Chiudere il progetto o una fase

Pianificare la gestione dell'ambito

Raccogliere i requisiti

Definire l'ambito

Creare la WBS

Convalidare l'ambito

Controllare l'ambito

#### 3. GESTIONE DEI TEMPI DI PROGETTO

Pianificare la gestione della schedulazione di progetto

Definire le attività

Carrier tall and large

Sequenzializzare le attività

Stimare la durata delle attività

Sviluppare la schedulazione

Controllare la schedulazione





#### 4. GESTIONE DEI COSTI DI PROGETTO

Panoramica sul Project Cost Management Pianificare la gestione dei costi Stimare i costi Tools and Techniques Determinare il budget

#### 5. GESTIONE DEI COSTI DI PROGETTO

Determinare il budget
Finanziamento, piano dei ricavi, cashflow di
progetto
Controllare i costi
Tools and Techniques
Earned Value Management

# 6. GESTIONE DELL'APPROVVIGIONAMENTO DI PROGETTO

Panoramica sul Project Quality Management Pianificare la gestione della qualità Gestire la qualità Controllare la qualità

### 7. GESTIONE DELLA QUALITA' DI PROGETTO

Panoramica sul Project Procurement
Management
Contesto Process Group
Pianificare la gestione degli Approvvigionamenti
Definire e condurre gli Approvvigionamenti
Controllare gli Approvvigionamenti

#### 8. GESTIONE DEI RISCHI DI PROGETTO

Panoramica sul Project Risk Management
Definizione di rischio
Pianificare la gestione del rischio
Identificare i rischi
Eseguire l'analisi quantitativa dei rischi
Eseguire l'analisi qualitativa dei rischi
Pianificare le risposte ai rischi
Eseguire le risposte ai rischi
Monitorare i rischi

# 9. GESTIONE DELLA COMUNICAZIONE DEL PROGETTO

Pianificare la gestione delle comunicazioni Gestire le comunicazioni Monitorare le comunicazioni

# 10. GESTIONE DELLE RISORSE DEL PROGETTO

Pianificare la gestione delle risorse Stimare le risorse per le attività Acquisire le risorse Sviluppare il gruppo di lavoro Gestire il gruppo Controllare le risorse

# 11. GESTIONE DEGLI STAKEHOLDERS DI PROGETTO

Identificare gli Stakeholder Pianificare il coinvolgimento degli stakeholder Gestire il coinvolgimento degli Stakeholder Monitorare il coinvolgimento degli stakeholder





### **MODALITA' E DURATA**

La formazione viene condivisa in **modalità FAD sincrona**, secondo un calendario che verrà comunicato in seguito. Il corso ha una durata complessiva di **60 ore**, di cui 40 ore di aula e 20 ore di laboratorio. La conclusione della formazione è stabilita per il **30 Agosto 2021**.

#### VALUTAZIONE DEGLI APPRENDIMENTI

Il corso si caratterizza per un taglio pragmatico: la trattazione teorica sarà ampiamente integrata con esercitazioni, esempi e casi pratici. Saranno monitorate le conoscenze apprese dai discenti durante il corso, attraverso lavori di gruppo e prove individuali. A conclusione del corso sarà rilasciato un attestato di frequenza della formazione in oggetto.

#### **DOCENTE**

**Vincenzo Testini**, tutor certificato PMP e PRINCE2, attualmente Head of Delivery - SAP presso Exprivia Spa (https://www.linkedin.com/in/enzotestini/).

### **SUPPORTO DIDATTICO**

Durante l'attività formativa saranno forniti a tutti i partecipanti dispense, slides, materiale bibliografico. Saranno messi a disposizione dei partecipanti ulteriori materiali per esercitazioni di gruppo.

## **COSTO D'ISCRIZIONE**

La quota d'iscrizione al Corso in Project Management è pari a €2.500,00 (coperta dal voucher PASS IMPRESE 2020 per un importo di €2.000,00).

### **REFERENTI SPEGEA**

Guenda Latanza - email: <a href="mailto:g.latanza@spegea.it">g.latanza@spegea.it</a>; Marina Pietragallo - email: <a href="mailto:m.pietragallo@spegea.it">m.pietragallo@spegea.it</a> - phone: 0805919427.

